

Von den Profis lernen



avus Services GmbH
Ihr Partner für Systemlösungen
und Logistikprozesse

Tobias Spribille
Teamleiter Java-/Webentwicklung

- Die Themen und Techniken des Projektmanagements sind nicht nur in Projekten nützlich.
- Je vielfältiger die Erfahrungen, desto breiter die Anwendungsmöglichkeiten.
- Welche Möglichkeiten bietet die Fachgruppe, diese Vielfalt zu nutzen?
- Und passend zur Jahreszeit: Wie macht das eigentlich der Nikolaus?
- Der Vortrag zieht eine persönliche Zwischenbilanz, was man von den Profis lernen kann.

Ein paar provokante Thesen

- Alles, was „Projekt“ heißt, ist auch eins.
- Die Fachgruppe ist eine Seminarreihe, in denen besonders schlaue und erfolgreiche PM den anderen erklären, wie's geht.
- Alle Teilnehmer der FG leiten Projekte.
- Man lernt nur von denen, die Vorträge halten.

- Auch ohne Projekt nützlich
 - Planung
 - Controlling
 - Führung
 - Stakeholder-Management
 - Risikomanagement
 - usw.

- Große Vielfalt
 - „Typische“ IT-ler (Informatiker, ehemalige/aktive SW-Entwickler)
 - Aber auch ganz andere mit scheinbar unverwandter Ausbildung, und trotzdem erfolgreiche IT-PM
 - Methoden-Profis, die angesagte Konzepte nach dem Lehrbuch kennen
 - Experimentierfreudige, die vieles ausprobiert haben und eher einen Werkzeugkasten als einen Bauplan haben
 - Technisch engagierte, die sich über SW-Architektur und Testautomatisierung austauschen wollen
 - Führungskräfte, die ihre technischen Experten optimal einsetzen und koordinieren wollen
 - Vermittler zwischen Fachwelt und Technik

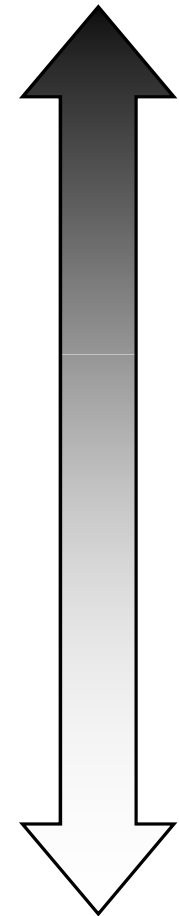
- Vielfältige Beleuchtung durch Fragen
- Diskussionen
 - These, Antithese, Synthese
- Ergänzungen
 - Erweiterung
 - Transfer

- Was hat mich besonders angesprochen?
 - Lebendigkeit
 - Begeisterung
 - Praxisbezug, selbst erlebte Beispiele, gute wie schlechte Erfahrungen
 - Gelegenheit für Fragen und Diskussionen
 - Identifikation
 - „Die haben ja ganz ähnliche Probleme wie ich“
 - Vielfalt
 - Personen und ihr Bezugsrahmen
 - Ansätze

- Was nehme ich mit?
 - Konkrete Ideen
 - Kurzeinführung in bestehende Konzepte und Methoden
 - Ideen der Referenten
 - Denkanstöße
- Wie passt das Gehörte in meine Welt?
 - Analogie: Andere machen ähnliches wie ich, sind in ähnlichen Situationen.
 - Ergänzung, Erweiterung: Andere machen anderes
- Welchen Anstoß liefert es?
 - Das klingt gut. Das probiere ich auch mal aus.
 - So habe ich das noch nie gesehen. Daran hatte ich gar nicht gedacht.

- Abgeschlossene Kurzpräsentation von Themen
- Impulsreferat
- Marktplatz mit vielen kleinen Beiträgen
- Erfahrungssammlung, (Anti-)Patterns
- Methodenvergleiche, Diskussion Pro-/Contra
- Übungen zum Mitmachen, Themen selbst erleben

Aus der FG bekannt



Anderswo erlebt

- Alljährliches Groß-„Projekt“
 - ? Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit
 - ? Zielvorgabe
 - ✓ zeitliche, finanzielle, personelle und andere Begrenzungen
 - ✓ Komplexität
 - ✓ Außergewöhnlichkeit
 - ✗ Neuartigkeit
 - ✓ Interdisziplinäre Aufgabenstellung



- Alle Stiefel sind gefüllt
- Dazu brauchen wir
 - Lebkuchen, Spekulatius, Pfefferkuchen
 - Das Backen organisieren ausgebildete PM
 - Pfefferkuchen-Manager
 - Und den Rahmen bietet die GPM
 - Göttliche Pfefferkuchen-Manufaktur
 - Geschenke



- Outsourcing auf den Planeten Saturn
 - Kulturelle Unterschiede
 - Überraschende Ergebnisse

Wunsch

- Zeit
- Orientierung in einer immer komplexeren Welt
- Die Menschen sollen mehr miteinander reden

Lieferung

- Funkuhr
- Navigationsgerät
- Smartphone

Pfefferkuchen klassisch

F&E-Projekt
arbeitet nach dem

Schneefall-Modell

Neuerung:

RUP

Wichtigstes Planungsinstrument:

PSP

Immer ein Auge auf dem Termin:

ETC

Critical-Cookie-Management

Für ein gutes Ergebnis hilft das

QS-Team

Und geliefert wird natürlich

ASAP

Feen&Engel

Rentier-Unterstützungs-Prozess

Päckchen-Schnür-Plan

Estimate to Christmas

Quitten-Speck

Alles sofort außer Pfefferkuchen



Pfefferkuchen modern

Wir backen
Agil
und zwar nach
Scrum



Anis-Gewürznelken-Ingwer-Lebkuchen

Santa Claus' Rentier-Unterstützungs-
Methode

Fürs Ergebnis
DoD

Definition of Delicious

Vorgaben liegen im
Back-Log

Verzeichnis aller Gebäck-Bestellungen

Gearbeitet wird im
Sprint

Schrittweise Pfefferkuchen rösten in
nützlichen Teilen

Burndown

Manchmal brennt eben etwas an

Ständige Verbesserung durch
Review

Rentiere verbessern in einem Winter

- Von welchen Profis lernen Sie?
- Wie gestalten wir die Fachgruppe, damit alle am meisten lernen?
- Welche Form ermöglicht es, Beiträge möglichst vieler Teilnehmer zu bekommen?